



Strukturentscheid «Tourismus in Sils» - Tourismus gewinnt an Bedeutung, Einfluss, Sichtbarkeit und Kompetenzen

Seit letztem Sommer wurden mit externer Unterstützung die Strukturen des Tourismus in Sils umfassend überprüft. Im mehrstufigen Prozess hat sich das Modell «Tourismusgemeinde» als stärkstes und robustestes herauskristallisiert mit dem grössten Potential. Es basiert auf einem umfassenden Verständnis sowie einer integrierten Steuerung und Umsetzung mit einem breit abgestützten Tourismusrat.

Die bisherige Organisation und Struktur des Tourismus in Sils weist Herausforderungen auf – insbesondere unklare Zuständigkeiten, hoher Koordinationsaufwand und teilweise parallele Strukturen, die Prozesse verlangsamen und die Zusammenarbeit erschweren. Ziel der Überprüfung war es deshalb, für den Tourismus in Sils optimale Voraussetzungen zu schaffen, damit eine ressourcenorientierte, effektive und effiziente Umsetzung der Tourismusstrategie erfolgen kann. Dies als Basis für eine zielgerichtete und erfolgreiche Weiterentwicklung des Tourismus in Sils.

Basierend auf Analysen, Interviews und Workshops standen drei Szenarien zur Diskussion: 1) Wie bisher der Verein Sils Tourismus als zentrale Organisation aber mit umfassenderer Verantwortung, 2) Führung integriert in die Gemeinde mit einem Tourismusrat als Fachgremium oder 3) Engadin Tourismus als Leadorganisation in der lokalen Entwicklung und Umsetzung.

Nach diesem umfassenden und sorgfältigen Prozess hat sich der Gemeindevorstand auf Empfehlung der Steuerungsgruppe für das Modell 2 «Tourismusgemeinde» entschieden. Es basiert auf funktionierenden Ansätzen anderer Gemeinden und wurde auf Sils zugeschnitten.

- **Sils professionalisiert und stärkt den Tourismus.**

Durch die Einsetzung eines breit abgestützten und fachlich starken Tourismusrats werden touristische Belange von Touristikern und Touristikerinnen geführt. Mit dem Beizug externer Fachpersonen wird er aufgewertet. Der Gemeindevorstand konzentriert sich auf die langfristig strategischen Eckpunkte und gibt den übergeordneten finanziellen Rahmen vor. Der Tourismusrat verantwortet die touristische Zukunft sowie die Strategie und gestaltet vorausschauend Positionierung und Angebote. Innerhalb des globalen Ausgabenbudgets setzt er Schwerpunkte.

- **Sils integriert den Tourismus**

(Fast) alles in Sils ist Tourismus - diese hohe Bedeutung erfordert, dass der Tourismus umfassend verstanden und gesteuert sowie integriert umgesetzt wird. Eine umsetzungsstarke Geschäftsführung Tourismus setzt die Strategie in eigenständiger Verantwortung um. Sie vertritt als integrierter Teil des Leitungsgremiums der Gemeindeverwaltung die touristischen Anliegen in der Gemeinde. So kann sie direkt Einfluss auf relevante Themen und Projekte nehmen.

- **Sils optimiert Zuständigkeiten und Abläufe**

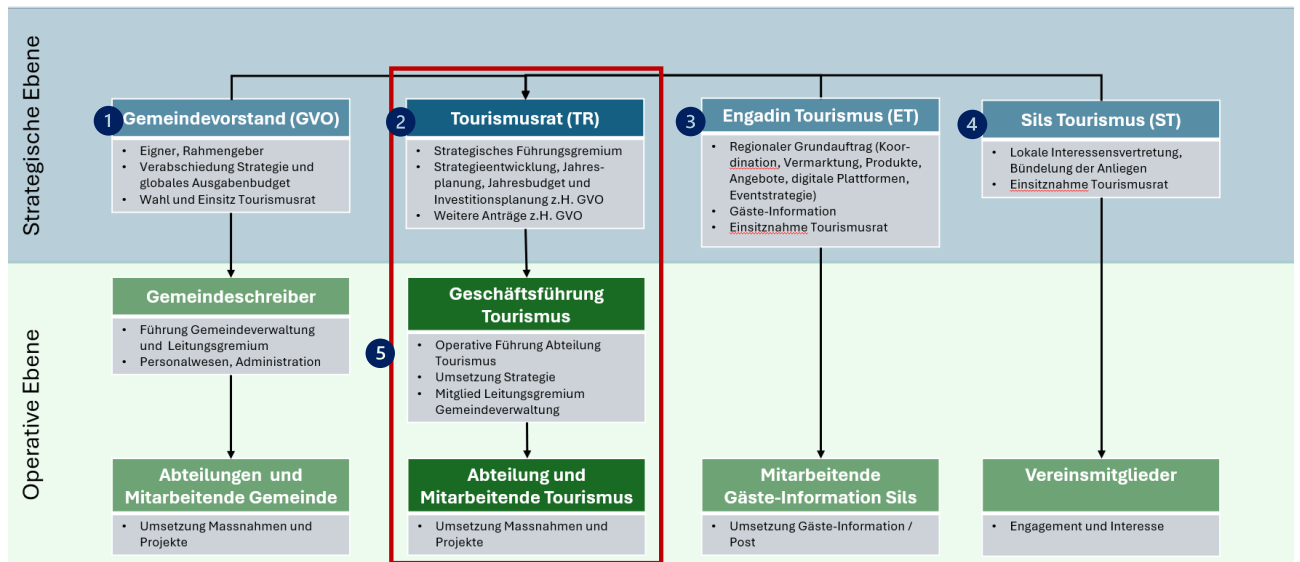
Dank einer Klärung von Rollen, Kompetenzen und Führungslinien werden Reibungsverluste und Doppelspurigkeiten deutlich reduziert. Damit bleibt mehr Energie für die konkrete Umsetzungsarbeit und Tourismusförderung und die Stabilität wird erhöht. Die Wirkung für Sils wird gesteigert sowie Synergien genutzt.

- **Sils arbeitet enger zusammen**

Der Austausch und die Zusammenarbeit mit lokalen Anspruchsgruppen für die touristische Entwicklung wird durch den Tourismusrat zusammen mit der Geschäftsführung Tourismus und dem Gemeindevorstand gezielt ausgebaut. Auf regionaler Ebene wird die Zusammenarbeit mit Engadin Tourismus u.a. durch Einsitznahme im Tourismusrat und projektbezogene Unterstützung verstärkt.

- **Von Sils, für Sils.**

Tourismus in Sils bleibt lokal verankert und setzt sich für die lokale Tourismusentwicklung ein. Strukturierte Mitsprache und Mitwirkung ermöglicht es den Interessierten vor Ort und dem Verein Sils Tourismus, sich wirksam einzubringen. Das erfolgreiche und eigenständige Profil von Sils mit seiner einzigartigen Ausstrahlung bleibt erhalten.



Schematische Darstellung Tourismusgemeinde Sils

- 1 Der Gemeindevorstand ist der politische Auftraggeber mit strategischer Gesamt- und Budgetverantwortung. Er setzt damit die übergeordneten Eckwerte für den Tourismus in Sils.
- 2 Der Tourismusrat besteht aus 7 Mitgliedern (touristische Fachleute): zuständiges Mitglied des Gemeindevorstandes (1), Vertretung Engadin Tourismus (1), Delegierte Verein Sils Tourismus (3), externe touristische Fachpersonen (2).
- 3 Engadin Tourismus erhält einen Leistungsauftrag vom Gemeindevorstand in Absprache mit dem Tourismusrat. Primärer Ansprechpartner für die Umsetzung und das Reporting ist der Tourismusrat.
- 4 Der Verein Sils Tourismus vertritt die lokalen Interessen und delegiert 3 Personen in den Tourismusrat.
- 5 Das Leitungsgremium Gemeindeverwaltung besteht aus dem Gemeindeschreiber, Geschäftsführung Tourismus, Leitung Bauamt und Schulleitung. Mit dieser Integration fließen die touristischen Anliegen direkt in die operative Führung der Gemeinde ein und erhalten das nötige Gewicht.

Gemeindevorstand Sils i.E. / Segl

4. Mai 2026